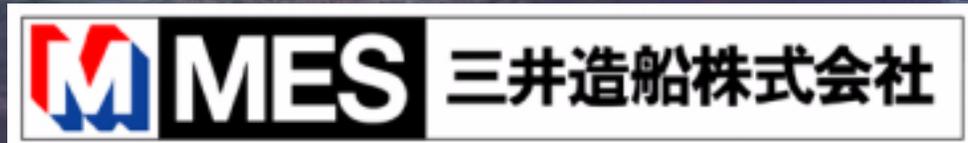


2008年3月期 決算説明



成長と変革、そして未来へ

2008年5月8日



「04年度中期経営計画」結果確認

(単位：億円)

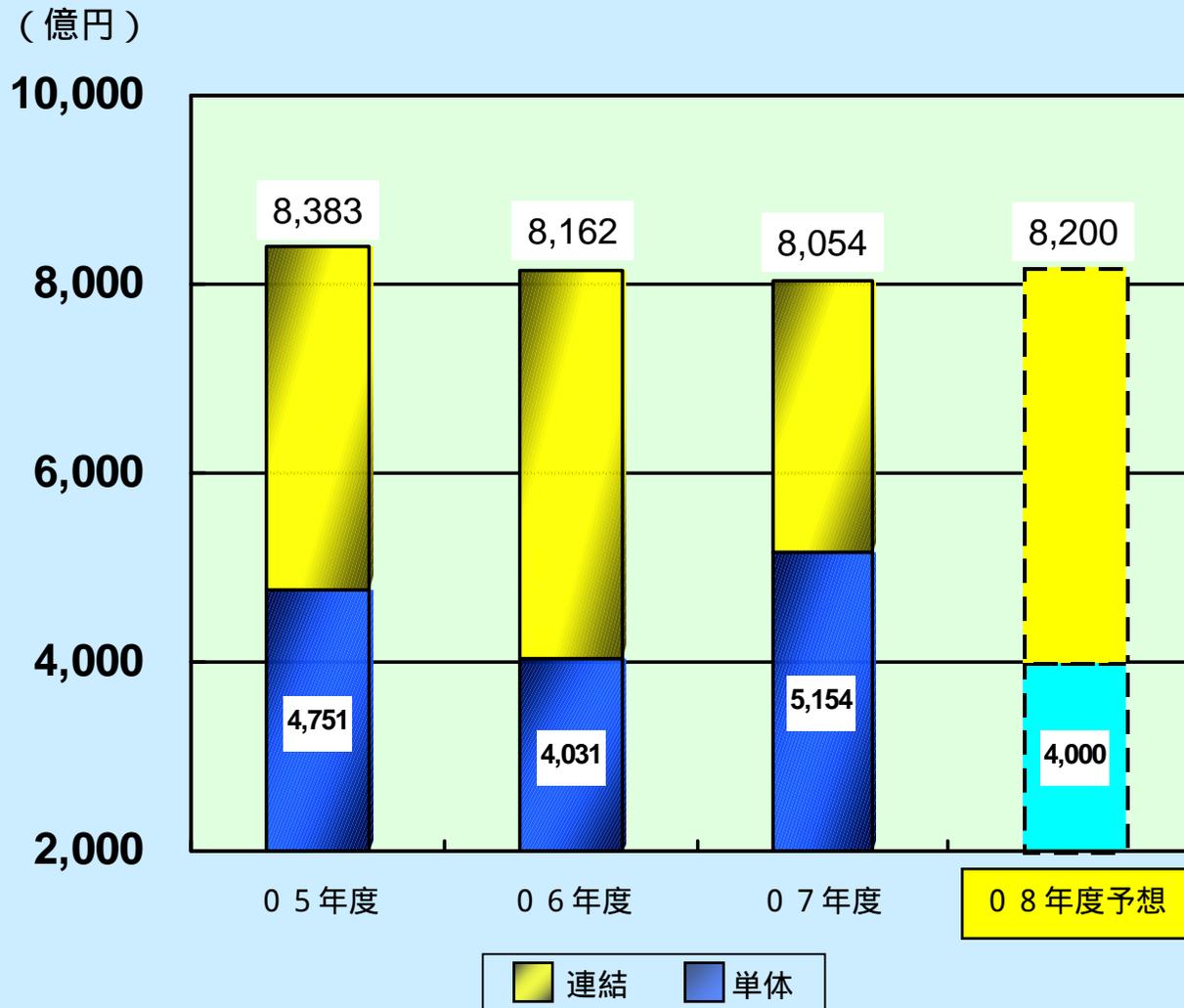
	「04中計」期間一年延長		
	06年度 当初計画値	07年度 期初予想	07年度 実績
売上高	6,000	6,100	6,592
営業利益	320	320	361
ROIC	9%		13%
有利子負債	2,200	1,690	1,488

07年度決算のポイント

1. 受注高が3年連続8,000億円台の高水準で推移
2. 売上高、営業利益、経常利益が過去最高を記録

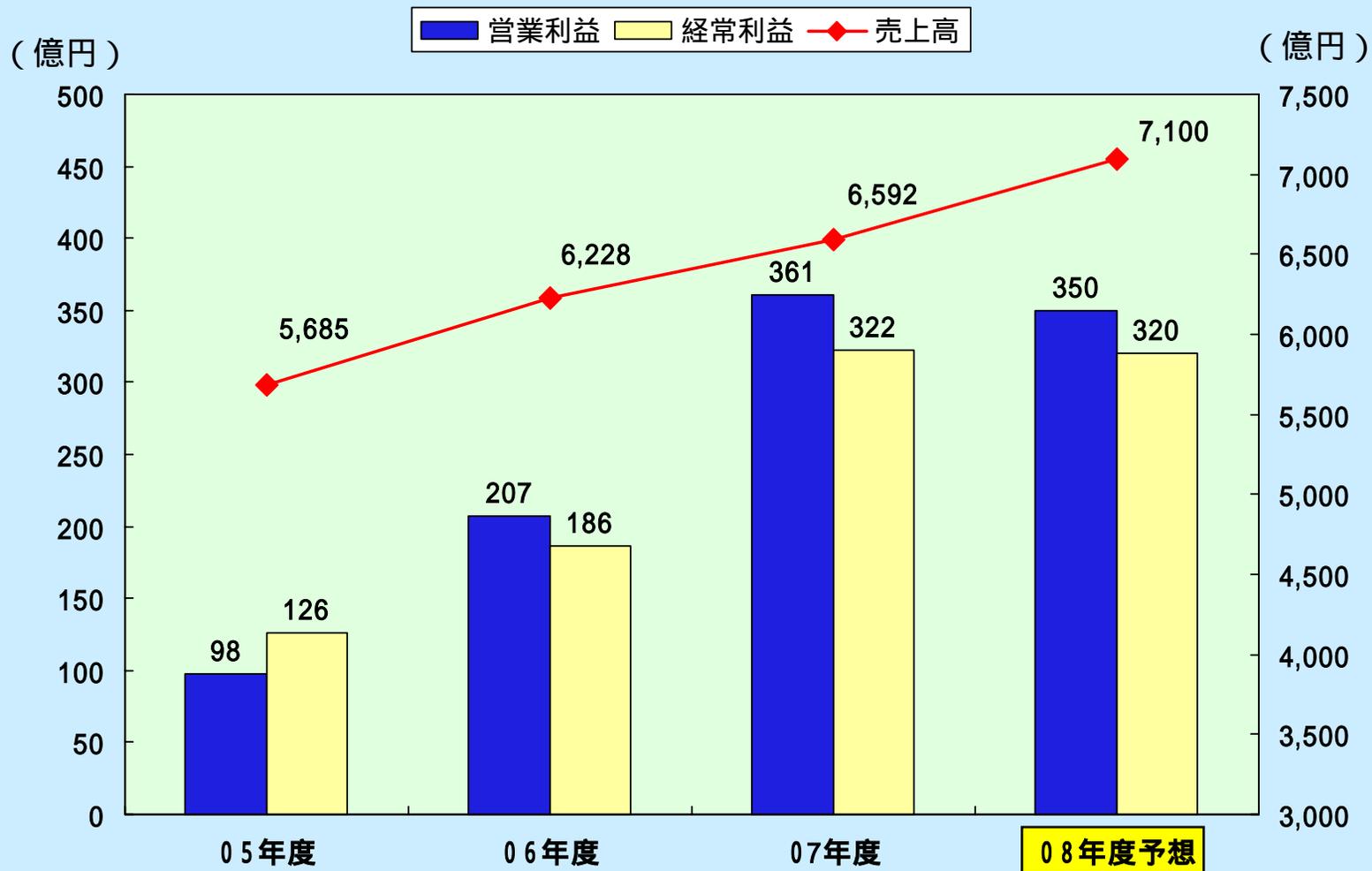
07年度決算のポイント

1. 受注高が3年連続8,000億円台の高水準で推移



07年度決算のポイント

2. 売上高、営業利益、経常利益が過去最高を記録



連結決算の概要

(単位：億円)

	06年度 実績	07年度 期初予想	07年度 修正予想	07年度 実績	08年度 予想
受注高	8,162	6,000		8,054	8,200
売上高	6,228	6,100	6,300	6,592	7,100
営業利益	207	320	330	361	350
経常利益	186	260	280	322	320
当期 純利益	194	120	130	166	160

受注高	07年度 実績	08年度 予想
船 舶	3,789	4,300
鉄 構 建 設	644	900
機 械	2,390	2,050
プ ラ ン ト	1,001	700
そ の 他	231	250
合 計	8,054	8,200

売上高	07年度 実績	08年度 予想
船 舶	3,023	3,200
鉄 構 建 設	538	700
機 械	1,794	2,000
プ ラ ン ト	1,014	950
そ の 他	223	250
合 計	6,592	7,100

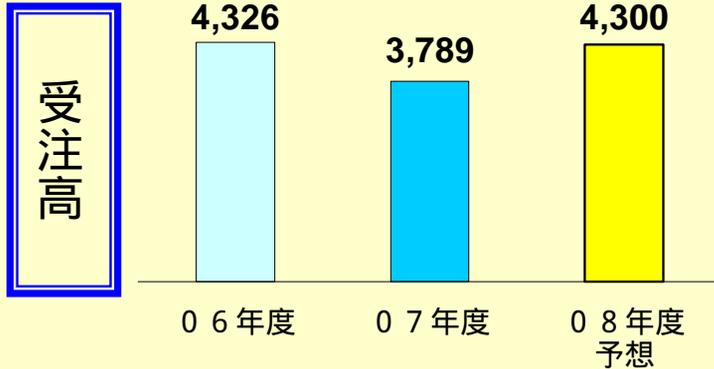
営業利益	07年度 実績	08年度 予想
船 舶	137	100
鉄 構 建 設	16	25
機 械	234	200
プ ラ ン ト	58	0
そ の 他	32	25
合 計	361	350

* 06年度実績の受注高には、
売却した英国子会社分697億円が含まれている

* 07年度修正予想は、07年7月31日発表の修正予想数値

連結決算の概要－船舶部門

(単位：億円)



採算重視の受注活動を展開

受注高

- ・連続建造による効率化を促進
56BCが船種を中心に
- ・好調な市況に裏付けされた実績

	中間予想	実績
連結	3,300億円	3,789億円
単体	1,700億円	2,144億円

単体実績 (隻数)	06年度		07年度		08年度予想	
	受注	引渡	受注	引渡	受注	引渡
56BC	30	22	25	18		11

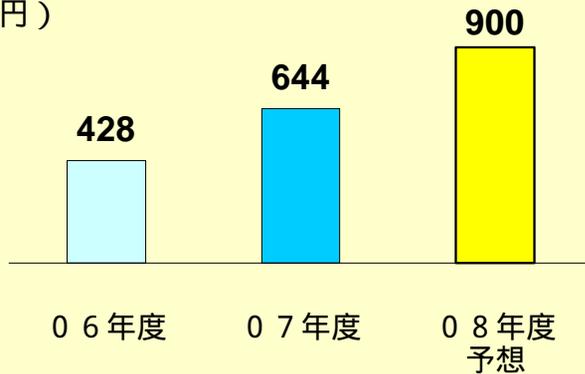
売上高 / 営業利益

- ・連続建造による効率化 損益改善に直結
- ・08年度も継続してコスト競争力を強化
鋼板切断能力を増強して内作率を向上

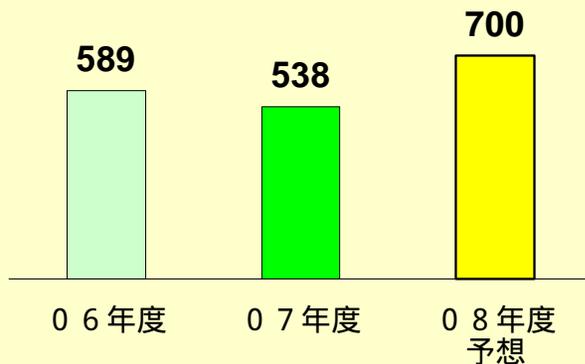
連結決算の概要－鉄構建設部門

(単位：億円)

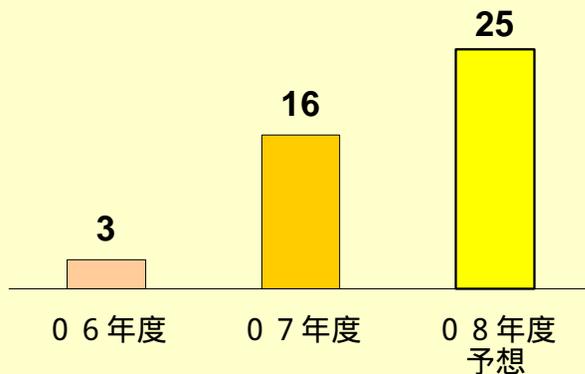
受注高



売上高



営業利益



堅調なコンテナクレーン、 鉄構建設には復調の兆し

受注高

- ・コンテナクレーンが過去最高
前年同期比50%増加 644億円
- ・08年度は、沿岸開発分野に注力
鉄構建設の増加を見込む

実績 (基数)	06年度		07年度		08年度予想	
	受注	引渡	受注	引渡	受注	引渡
ホーテナー	10	9	22	15	20	17
トランスナー	25	21	87	40	80	85

売上高 / 営業利益

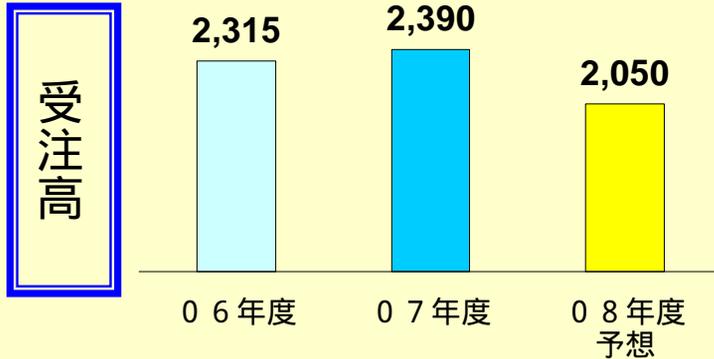
- ・子会社の業績回復により、利益が顕在化

その他

- ・08年度は為替の影響を受けない、
国内産業用クレーンへの取り組みを強化

連結決算の概要－機械部門

(単位：億円)



船用ディーゼル機関の旺盛な需要が継続

受注高

- ・船用ディーゼル機関と産業機械が好調
- 顧客への供給責任を果たすべく生産能力を増強

実績	06年度			07年度		
	受注	売上	受注残高	受注	売上	受注残高
基数	156	154	185	218	179	224

売上高 / 営業利益

- ・既存製品の売上高拡大を受けて、アフターサービス事業も好調に推移
- ・08年度は直近の資機材の高騰を見込み、利益率が低下すると予想

その他

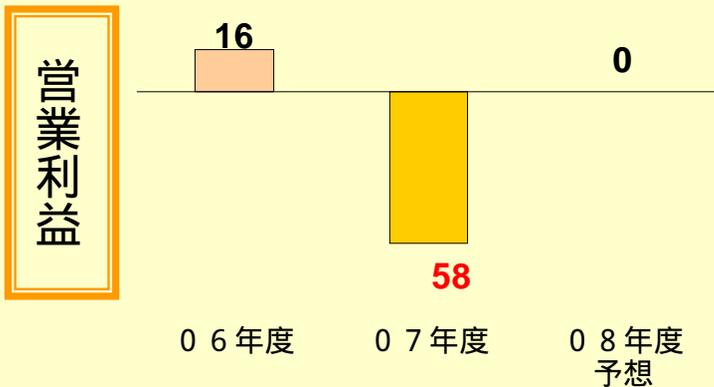
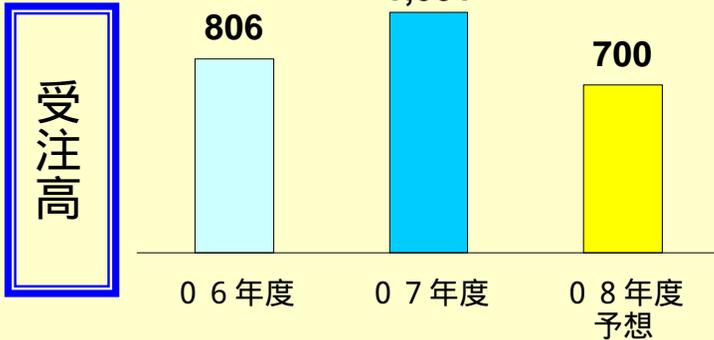
- ・船用ディーゼル機関は年間生産量で過去最高の455万馬力を達成
- ・前年同期を比較する際には、英国子会社売却の影響を考慮する必要がある

受注高の前年同比は実質772億円増加

売上高の前年同比は実質250億円増加

連結決算の概要ープラント部門

(単位：億円)



化学プラント分野が堅調に推移

受注高

- 化学プラント分野の期初計画は上期に達成
好調な海外プラント案件の更なる受注拡大に向けた体制を構築
- 前年同期比 195 億円増加

売上高 / 営業利益

- 化学プラント分野における、進行基準工事の進捗が堅調
- 環境分野で既受注工事の採算が悪化

売上高内訳 (億円)	06年度	07年度	08年度予想
化学プラント分野	561	850	740
環境分野	243	164	210

08中計は、新・三井造船創成へのロードマップ

100周年
ビジョン

「100年を越えて
確かな技術で希望の未来へ」

連結売上高: 1兆円

新たな中核事業の確立

11中計

08中計

- ・中核事業: 生産効率化投資などによる更なる収益強化
- ・成長事業: 経営資源の優先的投入による規模拡大の加速
- ・新規事業: 既存事業の次の谷を埋める新規事業の創出

「08中計」10年度連結数値計画

	08年度 予想	08中計 10年度計画
売上高(億円)	7,100	8,000
営業利益(億円)	350	540
ROIC		12%
有利子負債(億円)	1,590	1,800

ROIC (投下資本事業利益率)

= (営業利益 + 受取利息及び配当金) ÷ (前当期平均自己資本 + 前当期平均有利子負債)

連結貸借対照表（要約）

（単位：億円）

	06期末	07期末	増減		06期末	07期末	増減
流動資産	(3,697)	(3,935)	(238)	支払手形・買掛金	1,406	1,540	134
現預金	771	539	232	前受金	1,013	1,304	291
受取手形・売掛金	1,193	1,284	90	有利子負債	1,850	1,488	361
棚卸資産	880	964	84	その他	1,108	1,027	81
短期貸付金	473	643	170	負債合計	(5,376)	(5,359)	(17)
その他	380	506	126	資本金	444	444	0
固定資産	(3,337)	(3,180)	(157)	資本剰余金	182	182	0
有形固定資産	1,930	1,927	2	利益剰余金	387	523	136
無形固定資産	183	161	23	自己株式	4	6	2
投資有価証券	755	687	69	評価・換算差額等	409	370	39
長期貸付金	178	161	17	少数株主持分	240	243	3
その他	291	245	46	純資産合計	(1,658)	(1,756)	(98)
合計	7,034	7,115	81	合計	7,034	7,115	81

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	06期末		07期末		増減
	金額	比率	金額	比率	
売上高	6,228	(100.0%)	6,592	(100.0%)	364
売上原価	5,662		5,817		
売上総利益	566		775		
販売費及び一般管理費	359		413		
営業利益	207	(3.3%)	361	(5.5%)	154
営業外収益	78		70		
営業外費用	99		109		
経常利益	186	(3.0%)	322	(4.9%)	136
特別利益	214		59		
特別損失	84		78		
税引前利益	315	(5.1%)	303	(4.6%)	12
法人税、住民税及び事業税	104		129		
法人税等調整額	7		9		
少数株主利益	10		17		
当期純利益	194	(3.1%)	166	(2.5%)	29

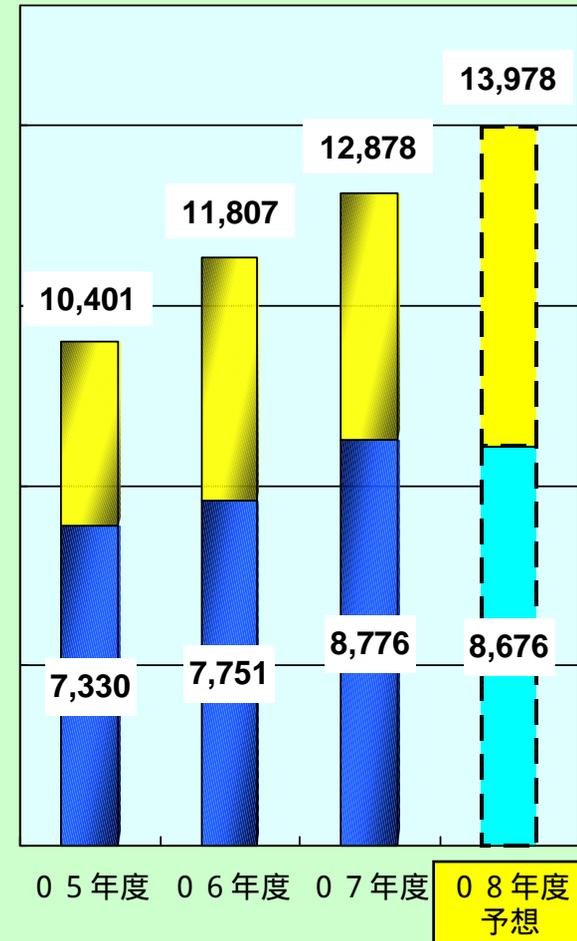
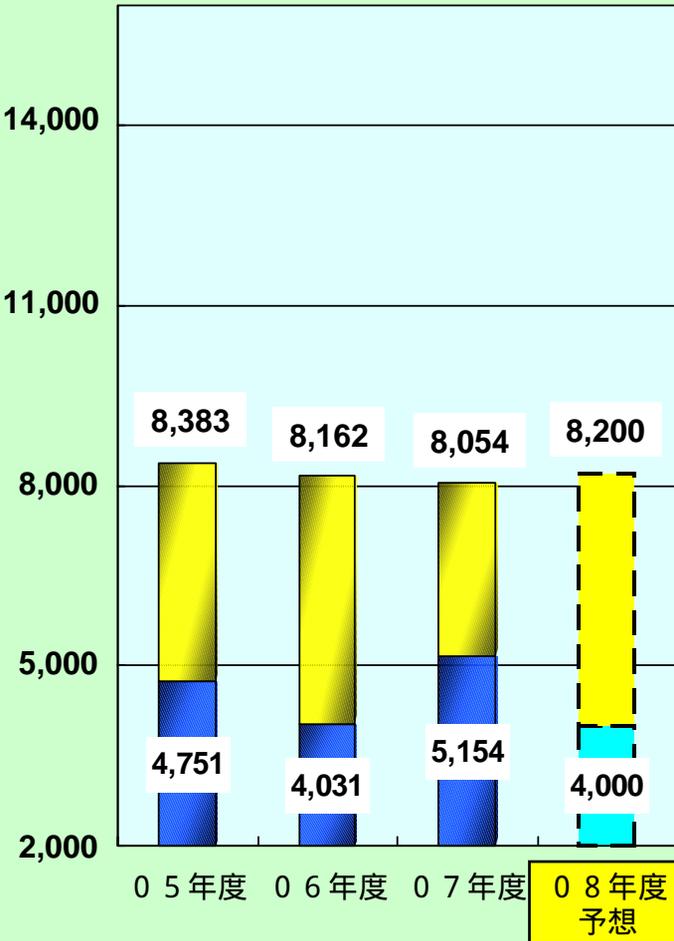
連単受注高・売上高・受注残高推移

連単受注高

連単売上高

連単受注残高

(億円)



■ 連結 ■ 単体

連結売上高・営業利益の内訳

(単位：億円)

セグメント	06年度		07年度 修正予想		07年度 実績		08年度 予想	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
船舶	2,542	30	2,650	130	3,023	137	3,200	100
鉄構建設	589	3	600	15	538	16	700	25
機械	1,991	142	1,800	195	1,794	234	2,000	200
プラント	804	16	1,000	25	1,014	58	950	0
その他	302	16	250	15	223	32	250	25
合計	6,228	207	6,300	330	6,592	361	7,100	350

* 07年度修正予想は、07年10月31日発表の修正予想数値

連結キャッシュフローの状況

(単位：億円)

摘 要	06年度	07年度 修正予想	07年度 実績	08年度 予想
営業活動による キャッシュフロー	679	120	483	180
投資活動による キャッシュフロー	270	190	180	340
財務活動による キャッシュフロー	266	135	370	70
有利子負債	1,850	1,750	1,488	1,590

* 07年度修正予想は、07年10月31日発表の修正予想数値

有利子負債残高と支払利息の推移

